

รายงานการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
(เฉพาะงบลงทุน)

หน่วยงาน โรงพยาบาลบางกล้า สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลการปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างเฉพาะงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ที่หน่วยงานได้จัดสรรเพื่อจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561 ในลักษณะ ดังนี้

- 1) ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2561 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ 1 ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

หน่วย:โครงการ

จำนวนรายการทั้งหมด	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding)	วิธีคัดเลือก
22	18	4	-
คิดเป็นร้อยละ	81.82	18.18	-

จากตารางที่ 1 จะเห็นว่าโรงพยาบาลบางกล้า ได้ดำเนินการจัดหาพัสดุในการซื้อและการจ้างงบลงทุนตามรายการ รอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ 2561 จำนวน 22 รายการ เป็นการจัดหาพัสดุโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 18 รายการ คิดเป็นร้อยละ 81.82 และ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) จำนวน 4 รายการ คิดเป็นร้อยละ 18.18

2) ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ 2561
 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (เฉพาะงบลงทุน)

ตารางที่ 2 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

หน่วย:บาท

งบประมาณทั้งหมด	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding)	วิธีคัดเลือก
7,517,600	1,288,500	6,229,100	-
คิดเป็นร้อยละ	17.14	82.86	-

วิธีเฉพาะเจาะจง

- ตามแผน จำนวนเงิน 1,288,500 บาท
- จัดซื้อจัดจ้างได้ จำนวนเงิน 1,270,395 บาท
- ประหยัดงบประมาณ 18,105 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.41

วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding)

- ตามแผน จำนวนเงิน 6,229,100 บาท
- จัดซื้อจัดจ้างได้ จำนวนเงิน 5,315,800 บาท
- ประหยัดงบประมาณ 913,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.66

จากตารางที่ 2 โรงพยาบาลบางกล้า ใช้งบประมาณในการจัดหาพัสดุ (เฉพาะงบลงทุน) เป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 7,517,600 บาท เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นเงิน 1,288,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.14 และ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) เป็นเงิน 6,229,100 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.86 โดยส่วนใหญ่การจัดหางบลงทุนทั้งหมดเป็นการจัดหาเพื่อใช้ในการให้บริการผู้ป่วย และ สนับสนุนการให้บริการผู้ป่วย

โรงพยาบาลบางกล้า ดำเนินการการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 กฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ การดำเนินงานดังกล่าวประสบผลสำเร็จ สามารถดำเนินการภายใต้หลักการความคุ้มค่า ความโปร่งใสมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม เป็นไปตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2559 ลงวันที่12 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 ที่ผู้บังคับบัญชาส่วนราชการ หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขส่วนภูมิภาคและส่วนกลาง พึงควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับ ผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างทราบและถือปฏิบัติเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัด

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ 2561 (เฉพาะงบลงทุน)

เพื่อมาวางแผนปรับปรุงพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2562

โรงพยาบาลบางกล้า สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา ได้วิเคราะห์ผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างเฉพาะงบลงทุน ของปีงบประมาณ 2561 เพื่อนำมาวางแผนปรับปรุงพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้าง (งบลงทุน) ปีงบประมาณ 2562 ดังนี้

1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง
 - เสี่ยงต่อการทิ้งงานจากผู้รับจ้าง โดยเฉพาะรายการก่อสร้างที่มีราคาสูง เนื่องจากมีการแข่งขันสูง และไม่ทราบผลงาน หรือ ประวัติการทำงานที่ชัดเจนของผู้รับจ้าง
 - ความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากมีขั้นตอน และ ถูกกำหนดด้วยระยะเวลาการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน
2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด
 - เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงาน ขาดความรู้ ทักษะ ในเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง ตามพรบ. ที่กำหนดทั้งกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และ การจัดทำเอกสาร
 - ไม่มีช่างของหน่วยงาน รวมถึง ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการกำหนดราคากลาง งบประมาณ งบการเงิน ของรายการก่อสร้าง ทำให้การดำเนินงานล่าช้า ต้องขอความร่วมมือจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ซึ่งมีการระงับมาก
 - ราคา และ คุณสมบัติเฉพาะของครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างไม่เป็นปัจจุบัน ส่งผลต่อการจัดทำแผน และการจัดหา ที่ล่าช้า เนื่องจากต้องกำหนดคุณสมบัติของพัสดุที่ต้องการใหม่
 - กรณีเป็นงบที่มาเร่งด่วนทำให้ต้องเร่งรีบในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอาจส่งผลให้ไม่สามารถบริหารจัดการได้ทันตามเวลาที่กำหนด
 - งบประมาณ (เงินบำรุง)ไม่เพียงพอ ส่งผลต่อการบริหารจัดการในการจัดซื้อจัดจ้าง
 - ผู้รับจ้างในพื้นที่อำเภอบางกล้า มีน้อย ส่งผลกระทบต่อการจัดหาผู้รับจ้าง ทำให้เกิดความล่าช้า
 - การจัดซื้อจัดจ้างนอกแผน ทำให้ส่งผลต่อการดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้

3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

- การจัดหาพัสดุ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง มีการแข่งขันน้อย ทำให้ประหยัดงบประมาณได้น้อย โดย

วิธีเฉพาะเจาะจง

- ตามแผน จำนวนเงิน	1,288,500	บาท
จัดซื้อจัดจ้างได้ จำนวนเงิน	1,270,395	บาท
ประหยัดงบประมาณ	18,105	บาท คิดเป็นร้อยละ 1.41

วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) มีการแข่งขันสูง สามารถประหยัดงบประมาณได้มากกว่า

- ตามแผน จำนวนเงิน	6,229,100	บาท
จัดซื้อจัดจ้างได้ จำนวนเงิน	5,315,800	บาท
ประหยัดงบประมาณ	913,300	บาท คิดเป็นร้อยละ 14.66

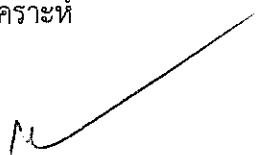
4. แนวทางแก้ไขการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ 2562

- จัดทำแผนพัฒนาความรู้ ทักษะ ของเจ้าหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ ผู้ตรวจรับพัสดุ และผู้เกี่ยวข้อง / อบรม / ศึกษาหาความรู้จากคู่มือ , ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และ มีระบบพี่เลี้ยงที่คอยให้คำปรึกษาจาก สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด / โรงพยาบาลจังหวัด
- ชี้แจงสร้างความเข้าใจให้กับหัวหน้าฝ่าย/หัวหน้างานในการจัดทำแผนความต้องการงบประมาณของหน่วยงาน โดยใช้หลักในการจัดทำแผน คือ
 1. นโยบายของกระทรวง / เขต / จังหวัด / โรงพยาบาล
 2. การจัดหาทดแทนของเก่าที่เสื่อมสภาพ หรือ อายุการใช้งานนาน
 3. จำนวนผู้รับบริการที่เพิ่มขึ้น หรือ เกิดเหตุฉุกเฉินอื่นๆ
- กรณีมีการจัดซื้อนอกแผน ไม่ว่าจะจากสาเหตุใด เช่น จำนวนผู้รับบริการเพิ่มขึ้น มีเหตุหรือภาวะฉุกเฉิน ให้จัดทำคำขออนุมัติขอซื้อหรือจ้างต่อผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุกครั้ง และ ผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนดังกล่าวต้องขออนุมัติปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้างระหว่างปีด้วย (เมษายน)
- ให้ผู้เกี่ยวข้องจัดเตรียมราคากลาง คุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ หรือ แบบก่อสร้าง งดงานงวดเงิน ไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการจัดซื้อจัดจ้าง
- กรณีเป็นพัสดุที่ได้รับจัดสรรมาเร่งด่วนและเร่งรีบในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จะมีการประสานงานกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด เพื่อพิจารณาผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในครั้งนั้นๆ เป็นกรณี เพื่อความรวดเร็ว เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เช่น สสจ. เป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เนื่องจากสามารถดำเนินการดังกล่าวได้รวดเร็ว กว่า เนื่องจากสามารถลดขั้นตอนของการเสนอเอกสารที่เกี่ยวข้อง กรณีมีปัญหาสามารถประสานงานหรือแก้ไขได้อย่างรวดเร็ว แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง หรือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมาในครั้งนั้นๆ
- ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานทุกไตรมาส มีการทบทวนแผนเงินบำรุง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของงบประมาณในการจัดหาพัสดุ หรือ ปรับปรุงแผนพัสดุให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเงิน การคลังของหน่วยงาน และ ตามความจำเป็นของผู้ใช้

- กรณีของการก่อสร้าง มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด กรณีมีปัญหา หรือ เกิดความล่าช้าให้รายงานผู้มีอำนาจโดยเร่งด่วน เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป
- การจัดทำแผนการจัดหางบลงทุน ให้อ้างอิงราคากลาง , ราคาที่เคยซื้อไม่เกิน 2 ปี หรือ การสืบราคาจากท้องตลาด เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- กรณีพัสดุที่ราคาแพง ขอสนับสนุนงบประมาณจากเขต / กระทรวง เป็นต้น
- ขอสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่นๆ เช่น อปท. / ภาคเอกชน / ผู้มีจิตศรัทธา เป็นต้น



(นายอุเส็น ชื่นอารมณ)
 นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
 ผู้วิเคราะห์



(นายสุริยะ สุพงษ์)
 ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางกล่ำ