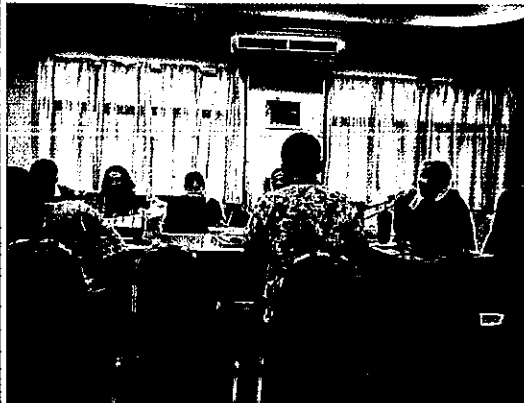


แผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์



รพ.บางกล่ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ที่ สข ๐๐๓๒.๓๐๒/๑๒ /๒๓๕๒



โรงพยาบาลบางกล่ำ
อำเภอบางกล่ำ จังหวัด
สงขลา
๙๐๑๑๐

๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขอส่งแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๒

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสงขลา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบฟอร์มแผนฯปี ๒๕๖๒

จำนวน ๑ ชุด

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา ได้กำหนดยุทธศาสตร์สาธารณสุขจังหวัดสงขลาปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๓ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ และได้กำหนดประเด็นจุดเน้นการแก้ปัญหาสาธารณสุขสำคัญในพื้นที่และตอบสนองนโยบายกระทรวงและเขตสุขภาพจำนวน ๙ ประเด็น ภายใต้กรอบการพัฒนา “๓ ปลอดภัย ๓ ลด ๓ เพิ่ม กำกับดี ไอทีส마트” นั้น

บัดนี้ ทางโรงพยาบาลบางกล่ำ จึงขอส่งแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒ ดังกล่าว มาพร้อมหนังสือฉบับนี้ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุริยะ สุพงษ์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางกล่ำ

ด้วยเหตุผล...
-เพื่อไปพัฒนา...
ม.๒๓๕๒. ๒๓๕๒

อนุมัติ
ลงนามแล้ว

๒๓ ม.ค. ๒๕๖๒

กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์ และสารสนเทศทางการแพทย์

โทรศัพท์ ๐-๗๔๓๒-๘๒๒๑ ต่อ ๒๐

โทรสาร ๐-๗๔๓๒-๘๒๒๓

21 ม.ค. 2562

(นายอุทิศศักดิ์ หริรัตนกุล)
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสงขลา

ยุทธศาสตร์โรงพยาบาลบางกล่ำ
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

วิสัยทัศน์ (VISION)

บริการได้มาตรฐาน ขยายงานเวชศาสตร์ฟื้นฟู ควบคุมการดูแลระยะยาวฯ ชาวบางกล่ำสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ภายในปี ๒๕๖๔

พันธกิจ (MISSION)

1. รพ.บางกล่ำ มุ่งมั่นให้บริการด้านสุขภาพแบบองค์รวม อย่างมีคุณภาพ ได้มาตรฐานวิชาชีพ
2. ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้
3. บริหารจัดการที่ดี ร่วมมือภาคีเครือข่าย ในการสร้างสุขภาพ
4. กระตุ้น ส่งเสริมให้คิดกระบวนการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เกิดเป็นองค์กร แห่งความรู้ คู่คุณธรรม บุคลากรมีความสุข สร้างเสริมสิ่งแวดล้อมในการทำงาน และ สิ่งแวดล้อมในชุมชนให้เกิดความปลอดภัย

ค่านิยม (Values)

"โรงพยาบาลบางกล่ำ อบอุ่นเหมือนบ้าน บริการด้วยใจและรอยยิ้ม

แผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลบางกล่ำ ประจำปี ๒๕๖๑

| ยุทธศาสตร์โรงพยาบาลบางกล่ำ | เป้าประสงค์ | กลยุทธ์โรงพยาบาลบางกล่ำ |
|--|---|--|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมป้องกันและควบคุมโรคโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน(PP & P excellence) | - ชุมชนเครือข่ายร่วมจัดการสุขภาพอย่างเข้มแข็ง | ๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยทุกกลุ่มวัย(ด้านสุขภาพ) ๒. การพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ ๓. การป้องกันและควบคุมโรค และลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ ๔. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบบริการสุขภาพฯ (Service Excellence) | - เครือข่ายบริการสุขภาพมีคุณภาพมาตรฐานและเชื่อมโยงเป็นหนึ่งเดียว | ๕. การพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ(PCC) ๖. พัฒนาระบบบริการสุขภาพ (SP) ๗. การพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินและระบบการส่งต่อ ๘. การพัฒนาตามโครงการพระราชดำริและพื้นที่เฉพาะ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนากำลังคนด้านสุขภาพสุขภาพ (People Excellence) | -บุคลากรมีสมรรถนะมีขวัญกำลังใจ มีคุณธรรม มีความสุข และ สร้างสรรค์งานที่มีคุณภาพ | ๑๑. การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ (Governance Excellence) | - ระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ | ๑๒.การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ ๑๓.การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ ๑๔.การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ๑๕.การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านสุขภาพ ๑๖.การปรับโครงสร้างและพัฒนากฎหมายด้านสุขภาพ |

| แผนงานโครงการโรงพยาบาลบางกล่ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ | | | | | |
|---|--------------|---------------------|-------------------|----------------|------------|
| หน่วยงานโรงพยาบาลบางกล่ำ | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ(เงินบำรุง) | งบประมาณ(งบ อบจ.) | เงินกองทุนตำบล | รวมทั้งหมด |
| ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ | ๕ โครงการ | ๒๐๒,๙๑๐ | - | - | ๒๐๒,๙๑๐ |
| ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ | ๖ โครงการ | ๕๑,๘๕๐ | - | - | ๕๑,๘๕๐ |
| ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ | ๓ โครงการ | ๔๓๓,๒๒๐ | - | - | ๔๓๓,๒๒๐ |
| ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ | ๓ โครงการ | ๓๓,๕๐๐ | - | - | ๓๓,๕๐๐ |
| รวมทั้งหมด | ๑๗ โครงการ | ๗๒๑,๔๘๐ | - | - | ๗๒๑,๔๘๐ |

ผู้เสนอโครงการ



(นายปิยะ ชูบัวทอง)

ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

ผู้เห็นชอบโครงการ



(นายสุริยะ สุธงษ์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางกล่ำ

ผู้อนุมัติโครงการ



(นายอุทิศศักดิ์ หิริรัตนกุล)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสงขลา

| สรุปแผนงาน/โครงการและความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | | | | | | | | | | |
|--|--|---|----------|--------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------|----------|
| โรงพยาบาลบางกล้า จังหวัดสงขลา | | | | | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน | เป้าประสงค์ | โครงการ | งบประมาณ | แหล่งงบ | ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | | | | ตอบ บริบท พื้นที่ | หมายเหตุ |
| | | | | | ยุทธศาสตร์ ๑ | ยุทธศาสตร์ ๒ | ยุทธศาสตร์ ๓ | ยุทธศาสตร์ ๔ | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมป้องกันและ ควบคุมโรคโดยการมี ส่วนร่วมของชุมชน | -ชุมชนเครือข่ายร่วม จัดการสุขภาพ อย่างเข้มแข็ง | ๑. โครงการ WE ARE HEALTHY | ๒๘,๕๐๐ | เงินบำรุง รพ | / | | | | | |
| | | ๒. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ ๕ ส. | ๑๕,๐๐๐ | เงินบำรุง รพ | / | | | | | |
| | | ๓. โครงการพัฒนาระบบดูแลระยะยาวผู้ที่มีภาวะพึ่งพิงในชุมชนฯ | ๑๐๐,๘๑๐ | เงินบำรุง รพ | / | | | | | |
| | | ๔. โครงการเพื่อจัดบริการดูแลระยะยาวสำหรับผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง | ๔๖,๘๐๐ | เงินบำรุง รพ | / | | | | | |
| | | ๕. โครงการพัฒนาระบบงานสาธารณสุขรวมใจลดโรคเรื้อรัง | ๑๑,๘๐๐ | เงินบำรุง รพ | / | | | | | |
| | | รวมเงินทั้งสิ้น | ๒๐๒,๙๑๐ | | | | | | | |

สรุปแผนงาน/โครงการและความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด

โรงพยาบาลบางกล่ำ อำเภอบางกล่ำ จังหวัดสงขลา

| ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน | เป้าประสงค์ | โครงการ | งบประมาณ | แหล่งบ | ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | | | | ตอบ บริบท พื้นที่ | หมายเหตุ |
|--|--|--|----------|--------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------|----------|
| | | | | | ยุทธศาสตร์ ๑ | ยุทธศาสตร์ ๒ | ยุทธศาสตร์ ๓ | ยุทธศาสตร์ ๔ | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบบริการ สุขภาพ สุขภาพ | เครือข่ายบริการ สุขภาพมีคุณภาพ มาตรฐานและ เชื่อมโยงเป็นหนึ่ง เดียว | ๑. โครงการบูรณาการระบบบริการทางห้องปฏิบัติการฯ | ๕,๕๐๐ | เงินบำรุง รพ | | / | | | | |
| | | ๒. โครงการศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและผู้ป่วยเบ็ดเสร็จถึงบ้าน | ๘,๗๕๐ | เงินบำรุง รพ | | / | | | | |
| | | ๓. โครงการผ่อนคลายเครียด | ๑๙,๖๐๐ | เงินบำรุง รพ | | / | | | | |
| | | ๔. โครงการวันกายภาพบำบัดแห่งชาติ รพ.บางกล่ำปี ๖๒ | ๗,๕๐๐ | เงินบำรุง รพ | | / | | | | |
| | | ๕. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์ RDU | ๑,๕๐๐ | เงินบำรุง รพ | | / | | | | |
| | | ๖. โครงการพัฒนาระบบงานด้านคุณภาพและความปลอดภัย | ๙,๐๐๐ | เงินบำรุง รพ | | / | | | | |
| | | รวมเป็นเงินทั้งสิ้น | ๕๑,๘๕๐ | | | | | | | |

สรุปแผนงาน/โครงการและความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด

ของหน่วยงานโรงพยาบาลบางกล่ำ อำเภอบางกล่ำ จังหวัดสงขลา

| ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน | เป้าประสงค์ | โครงการ | งบประมาณ | แหล่งบ | ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | | | | ตอบ บริบท พื้นที่ | หมายเหตุ |
|---|--|--|----------|--------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------|----------|
| | | | | | ยุทธศาสตร์ ๑ | ยุทธศาสตร์ ๒ | ยุทธศาสตร์ ๓ | ยุทธศาสตร์ ๔ | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบบริหาร จัดการกำลังคนด้าน สุขภาพ | บุคลากรมีสมรรถนะ | ๑. โครงการแลกเปลี่ยนความคิด ชีวิตก็เปลี่ยน | ๒๙๙,๖๒๐ | เงินบำรุง รพ | | | / | | | |
| | มีขวัญกำลังใจ | ๒. โครงการประชุมวิชาการประจำเดือน | ๕๕,๕๐๐ | เงินบำรุง รพ | | | / | | | |
| | มีคุณธรรม | ๓. โครงการพัฒนาศักยภาพอสม.ปี ๖๒ | ๗๘,๑๐๐ | เงินบำรุง รพ | | | / | | | |
| | มีความสุข และ สร้างสรรคงาน ที่มีคุณภาพ | | | | | | | | | |
| | | รวมเงินทั้งหมด | ๔๓๓,๒๒๐ | | | | | | | |

สรุปแผนงาน/โครงการและความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด
ของหน่วยงานโรงพยาบาลบางกล่ำ อำเภอบางกล่ำ จังหวัดสงขลา

| ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน | เป้าประสงค์ | โครงการ | งบประมาณ | แหล่งงบ | ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | | | | ตอบ บริบท พื้นที่ | หมายเหตุ |
|--|--|--|----------|---------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------|----------|
| | | | | | ยุทธศาสตร์ ๑ | ยุทธศาสตร์ ๒ | ยุทธศาสตร์ ๓ | ยุทธศาสตร์ ๔ | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ | ระบบบริหารจัดการ องค์กรที่มี ประสิทธิภาพ | ๑. โครงการรับการประเมินคุณภาพพยาบาล QA | ๓,๐๐๐ | เงินบำรุง รพ. | | | | / | | |
| | | ๒. โครงการอบรมพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศปี ๖๒ | ๒๓,๕๐๐ | เงินบำรุง รพ. | | | | / | | |
| | | ๓. โครงการจัดทำแผนปีงบประมาณ ๒๕๖๓ | ๗,๕๐๐ | เงินบำรุง รพ. | | | | / | | |
| | | รวมเงินทั้งหมด | ๓๔,๐๐๐ | | | | | | | |